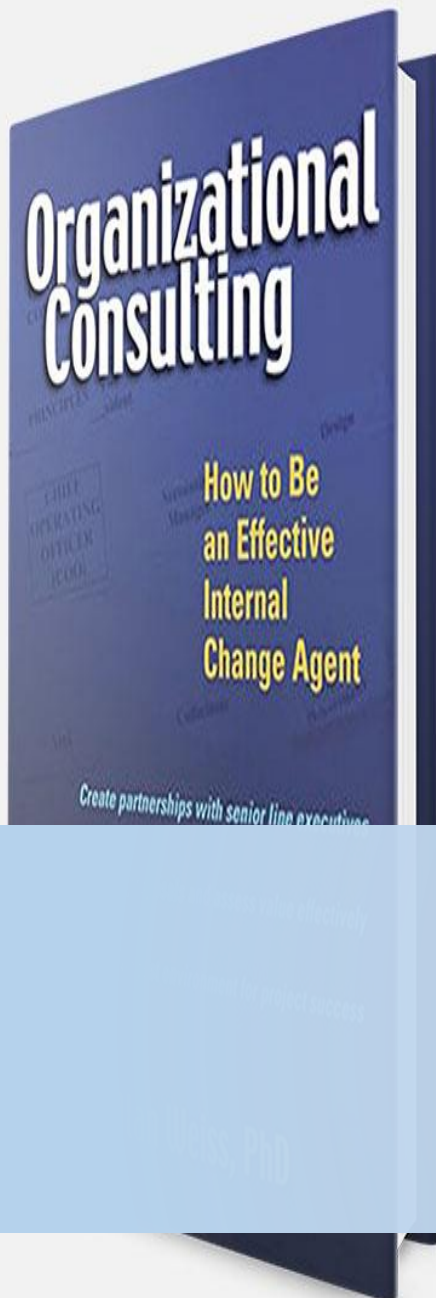




התמחות ייעוץ ארגוני, MBA
הפקולטה לכלכלה ולמנהל עסקים
חשיבה מהסוף להתחלה

חמשת חברות הייעוץ הגדולות בעולם העוסקות בתחום הייעוץ הארגוני

**McKinsey
PricewaterhouseCoopers
Deloitte Consulting LLP
The Boston Consulting Group, Inc.
Bain**

הדגמה של תחומי הגזרה של הייעוץ הארגוני

OD עבור קופת חולים כללית - ביצוע פיתוח ארגוני למען שיפור ביצועים



OD עבור חברת מרוול - בניית צוות ניהולי חדש ופיתוח מנהיגות



OD עבור חברת הלוויינים של גילת- הטמעת אסטרטגיות לשיפור בביצועים ובמתן פתרונות



OD עבור דיסקונט בעולם פיתוח מנהלים לעמידה בתחרות העולמית



OD עבור צ'מפיון מוטורס- הטמעת תרבות ארגונית תומכת אסטרטגיה



OD עבור וורينت –פרויקט סגמנטציה למען מעורבות ומחויבות עובדים



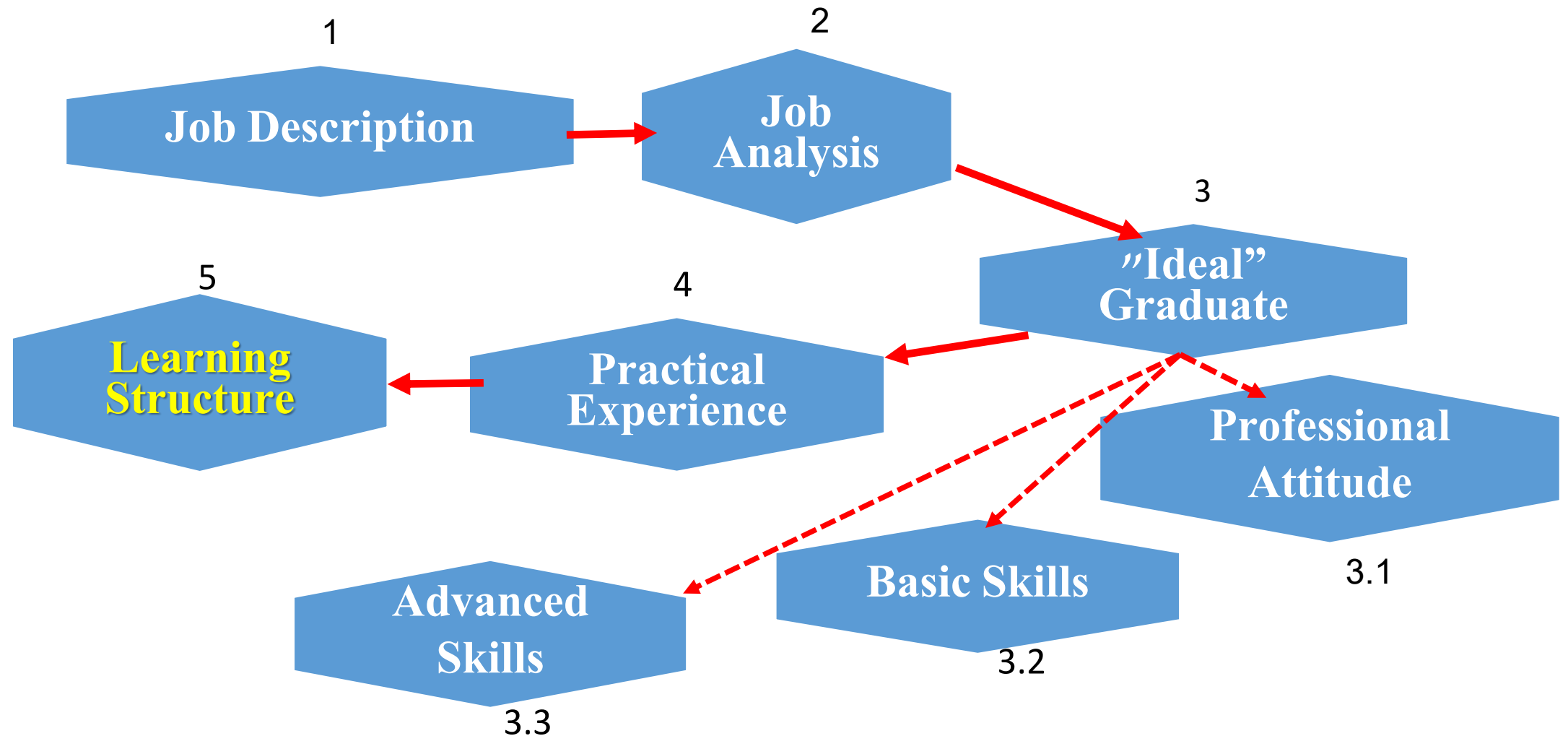
קוים מנחים בבניית ההתמחות

✓ **היתרון המובנה של ההתמחות כחלק מהMBA - תרומה להבנה מעמיקה של ליבת עסק (The core of the business)**

✓ **הצבת סטנדרט גבוה של הוראה, דרכי למידה והתנסות מעשית : הפרדת התוכן מהתהליך, התבוננות ופיתוח העצמי המקצועי**

✓ **גישה אישית – התמחות בוטיק**

בניית ההתמחות בחשיבה מהסוף להתחלה ב-5 צעדים





ניתוח עיסוק [Job Analysis]
תיאור תפקיד היועץ הארגוני
דרישות תפקיד

פרופיל הבוגר האידיאלי:

- I גישה מקצועית [professional attitude]**
- II שליטה במיומנויות בסיס [basic skills: micro+macro]**
- III התנסות פרקטית מיטיבה [practical experiences]**

פיתוח גישה מקצועית .I



הזדמנות לחקר "העצמי המקצועי"

התנסות דינמית במבנה צוותי

"תוכן" ו"תהליך" בליווי והנחייה אישית/קבוצתית/ארגונית

מתן דוגמא אישית [role model]

למידה מתהליך המקביל :

מרצה--סטודנט / סטודנט--אחרים / יועץ--נועץ

Empowering students

Students engagement

Training & simulations

II. הקניית מיומנויות בסיס / מתקדמות בתחום הייעוץ הארגוני

Micro

G פיתוח ובניית צוות

H תהליכי מעורבות עובדים

פיתוח מנהיגות

I Supervision



Macro

A אבחון ארגוני וזיהוי אירועים קריטיים

B הפעלת שיטות התערבות

C הטמעת שינויים וניהול במשברים

D העלאת אפקטיביות ארגונית

E בניית תרבות ארגונית תומכת אסטרטגיה

F סיוע בהטמעת אסטרטגיה



III. התנסות פרקטית במהלך הקורסים

= קורסים פרקטיים התנסותיים



פרויקט גמר
אבחון ארגוני
והמלצות
להתערבות

מיומנויות ייעוץ
Consulting Skills

ניתוח
נרטיביים ארגוניים
Narratives
Analysis

דינמיקה של קבוצות
תיאוריה וניתוח
Group Dynamics

פיתוח ארגוני
מתקדם
Organizational
Development

אסטרטגיה ארגונית
Organizational
Strategy

גישת ניתוח
תפקיד
Role Analysis

מיינדפולנס
בעבודה ייעוצית
Mindfulness

